

PRÉ-REQUIS

Maîtrise de l'environnement Windows.

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Poste individuel, support de cours, moniteur, assistance post-formation.

DURÉE / LIEU

3 jours / 21 heures
AMG Informatique

OBJECTIFS ET PUBLIC CONCERNÉ

Acquérir une méthodologie de planification et de suivi de projets.
Savoir utiliser Project pour planifier un projet et en suivre l'avancement de projets. Connaître les meilleures pratiques pour optimiser la gestion d'un projet et le temps consacré à son suivi grâce à Project.
Cette formation s'adresse à toute personne intéressée, amenée à gérer des projets avec MS Project.

ÉVALUATION DES ACQUIS

Exercices et travaux pratiques applicatifs.

Exercices de validation des connaissances.

PROGRAMME

1 - ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL

Méthodologie pour la conception de projets
Découverte de l'ergonomie de MS Project 2013
Le Ruban
Les vues courantes
Mettre en place le calendrier du projet

2 - STRUCTURATION D'UN PROJET

Initialiser un projet
Modes manuels et automatiques de planification
Identifier les activités
Structurer le projet
Analyse du chemin critique et des marges
Aménagement des contraintes dans le planning

3 - OPTIMISATION DU PLANNING

Optimiser les délais et les relations entre les tâches
Mettre en pause une activité
Désactiver une tâche
Fractionnement des tâches.

4 - AFFECTATION DES RESSOURCES

Organiser l'affectation des ressources
Gérer le calendrier
Maîtriser la relation Travail/Durée/Capacité.
Estimation des durées
Calcul du chemin critique.

5 - BUDGETISATION

Intégrer les dépenses prévisionnelles au budget
Gérer le coût des ressources
Ressources à coûts multiples
Gérer l'évolution du coût d'une ressource

6 - PLANIFICATION DE REFERENCE

Etablir une référence coûts/délais (performance).
Intégrer les plannings des sous-traitants.
Ajout de tâche postérieure à la planification.

7 - PILOTAGE DU PROJET

Utiliser le centre de rapport pour gérer l'avancement du projet
Concevoir les tableaux de bord d'avancement
Export de données vers Excel
Analyse et suivi par les charges et par les délais
Suivi par le reste-à-faire et le consommé
Replanifier les activités non effectuées

8 - TRAVAIL EN MODE MULTIPROJETS

Intégrer un sous-projet dans un projet existant
Consolider plusieurs projets
Etablir des liens entre projets
Partage des ressources entre différents projets